

---

# Prozessoptimierung



Oliver Berndt, B&L Management Consulting GmbH



Geschäftsführer B&L Management Consulting GmbH

20 Jahre Erfahrung in der Optimierung von Rechnungsprozessen

## Unser Leistungsspektrum:

**Vorgangsmanagement / BPM**

**Rechnungsprozesse**

**Dokumenten-Management**

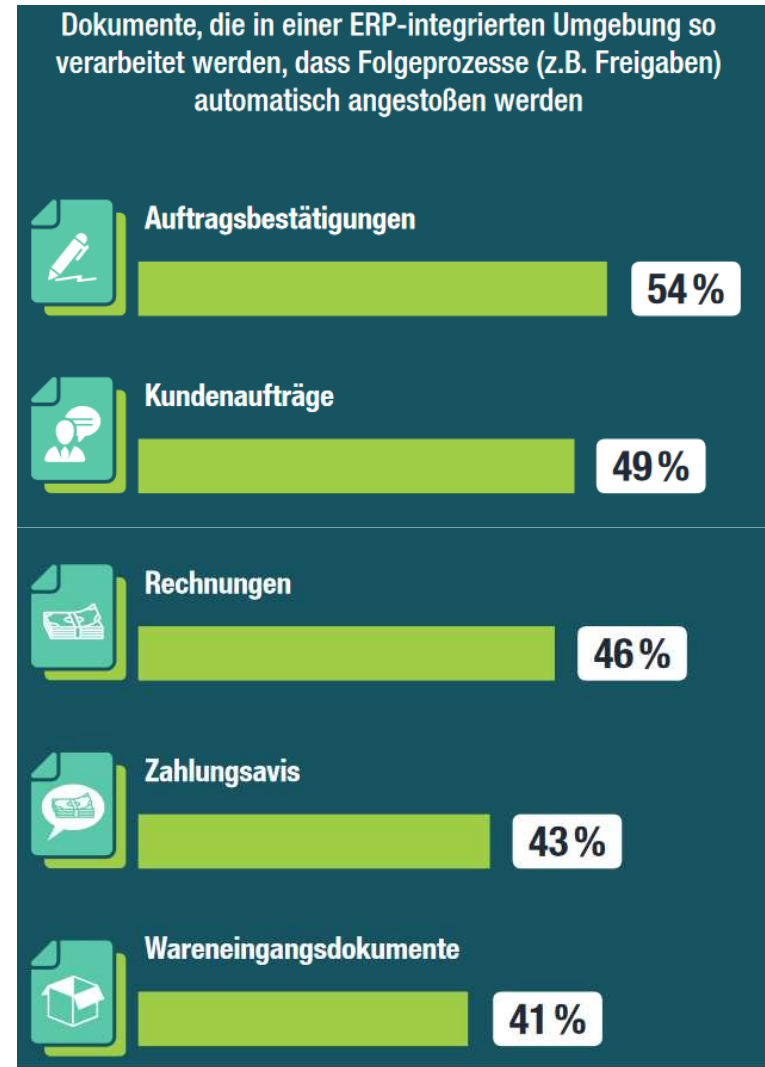
**Archivierung**

**ECM-/DMS-Infrastruktur**

- Strategie
- Potenzialanalyse
- Wirtschaftlichkeit
- Fachkonzept
- Anbieter-/Produkt-Auswahl
- Projektmanagement
- Verfahrensdokumentation
- Migrationskonzept

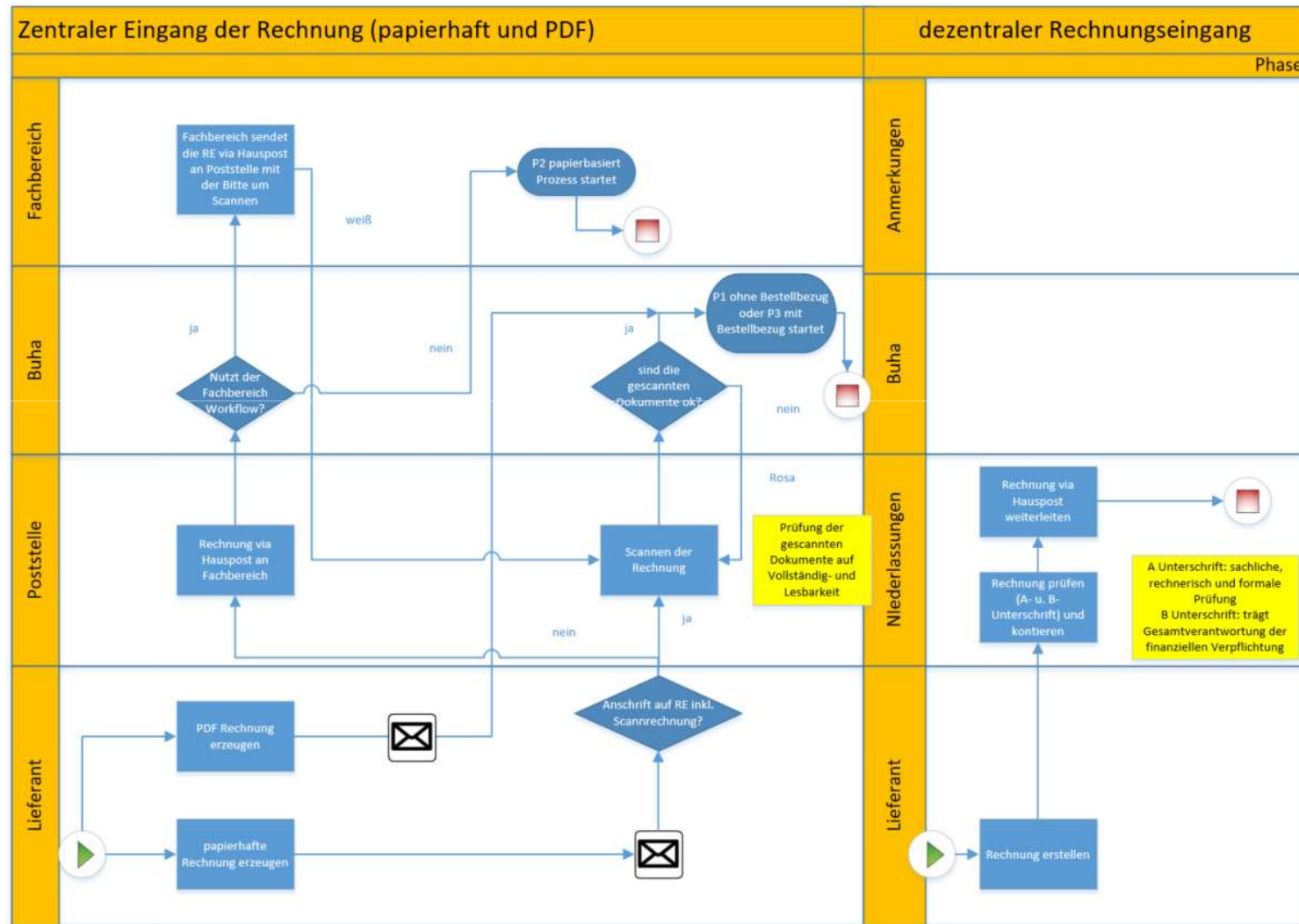
**Aktuelle Studien deuten auf weitere Prozessoptimierungen im Beschaffungsprozess**

**Rechnungen sind nur ein Teil davon**



Quelle: IDC-Studie, Print & Document Management 2016

## Optimaler Rechnungsprozess erfordert optimalen Posteingang



Quelle:  
B&L Kundenbeispiel

## Optimaler Rechnungsprozess erfordert Einkaufsoptimierung

○ Größte Einsparung durch Einhaltung der Beschaffungsrichtlinien

Ref.	Benefit Category	
Atr	AP productivity gains	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 80% eInvoice im 3. Jahr</li> <li>• 40% Dunkelbuchungen im 3. Jahr</li> <li>• Lieferantenreduktion</li> <li>• 5 statt 10 FTE im RW im 3. Jahr</li> </ul>
Btr	Incremental early-pay discounts	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 80% statt 30% Skonto-Nutzung im 3. Jahr</li> </ul>
Ctr	Contract optimizations	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Im 3. Jahr 70% statt 50% via Einkauf</li> <li>• Optimierungseffekt von 0,5% im 2. und 1% im 3. Jahr</li> </ul>
Dtr	Increased compliance	
Etr	Legacy system cost savings	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bessere Vertragskonformität der Rechnungen erspart 0,5% des Volumens</li> </ul>
	<b>Total benefits (risk-adjusted)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eingesparte Wartungskosten für bisherige IT-Systeme</li> </ul>

Source: Forrester Research, Inc.

Fiktive Firma basierend auf 4 realen Firmen in Europa, 2 Ausbaustufen

- 1.500 Mitarbeiter in 3 Länder
- 15.000 Bestellungen p.a., regionale Einkaufsteams
- 300 Mio. € p.a. Beschaffungsvolumen
- 100.000 Rechnungen p.a., zentrales Rechnungswesen, 30% eInvoice, 70% Scans (intern)

## Optimaler Rechnungsprozess erfordert Erfassung des Leistungsnachweises

- Prozess
  - Meist dezentral
  - Bei Dienstleistungen meist manuell
  
- Zentralisierung Rechnungseingang kann Abgleich verkomplizieren

Muster 2 zum EVB-IT Systemlieferungsvertrag Seite 1 von 1  
 Leistungsnachweis Systemlieferungsvertrag

### Leistungsnachweis zum EVB-IT Systemlieferungsvertrag

Auftraggeber: \_\_\_\_\_  
 Vertragsnummer/Kennung Auftraggeber: \_\_\_\_\_  
 Auftragnehmer: \_\_\_\_\_  
 Vertragsnummer/Kennung Auftragnehmer: \_\_\_\_\_

Datum	Uhrzeit		Aufwand in Stunden	Leistungskategorie	Name des Mitarbeiters des Auftragnehmers	Durchgeführte Arbeiten	Namenszeichen Auftraggeber
	von	bis					

Die Leistungen wurden wie oben beschrieben erbracht \_\_\_\_\_  
 Ort \_\_\_\_\_ , Datum \_\_\_\_\_  
 Auftragnehmer \_\_\_\_\_  
 Unterschrift Auftragnehmer (Name in Druckschrift) \_\_\_\_\_

Raum für Haushaltsvermerke des Auftraggebers

## KMU sind und bleiben Herausforderung

**Stammdaten**

**Bestellnr. in Position**

Zeitraum	Projekttitel	Leistung	Menge/Std.	Preis €
10.08.2016	Bestell-Nr.: 1501533222	Festpreis	1	12.122,59
	Handlungspauschale 5%	Abzug	1	-606,13
	Verwaltungspauschale	zzgl.	118,27	1,50

**Sonstiges-1**

**Zu- und Abschläge in Position**

B&L Management Consulting GmbH  
Schumannstr. 41  
60325 Frankfurt am Main

B&L Management Consulting GmbH

Datum: 11.08.2016  
Rechnungs-Nr.: 2016147  
Projekt-Nr.: 5164-1085  
**USt-ID: DE189436391**  
Steuernr.: 04522955123

**Rechnung**

Sehr geehrter Herr:

für die Unterstützung im August stellen wir Ihnen gemäß Auftrag folgende Rechnung.

Für das in uns gesetzte Vertrauen bedanken wir uns auf diesem Wege herzlich.

Zahlungsbedingungen: Gemäß Rahmenvertrag

Zeitraum	Projekttitel	Leistung	Menge/Std.	Preis €	MwSt %	Betrag €
10.08.2016	Bestell-Nr.: 1501533222	Festpreis	1	12.122,59	19,00%	12.122,59
	Handlungspauschale 5%	Abzug	1	-606,13	19,00%	-606,13
	Verwaltungspauschale	zzgl.	118,27	1,50	19,00%	177,41

Nettobetrag € 11.693,87  
MwSt Gesamt € 2.221,84  
**Summe € 13.915,71**

Bankverbindung: Commerzbank AG IBAN: DE52 5084 0005 0362 8500 00 BIC: COBADE33HAN

B&L Management Consulting GmbH, Schumannstr. 41, 60325 Frankfurt, Fon 069-1330930, Fax 069-13309325  
Internet: www.bul-consulting.de, E-Mail: info@bul-consulting.de  
Geschäftsführer: Dipl.-Wirtsch.-Ing. Oliver Berndt, Dipl.-Wirtsch.-Ing. Lothar Leger  
Handelsregister: Amtsgericht Frankfurt/Main, HRB 50529

## Kontakt:

**Oliver Berndt**

**Christian Brestrich**



**B&L Management Consulting GmbH**

Frankfurt / Rosenheim

Tel.: 069-133093-0

Tel.: 08031 221 2374

E-Mail: [berndt@bul-consulting.de](mailto:berndt@bul-consulting.de)

Internet: [www.bul-consulting.de](http://www.bul-consulting.de)

