



# MasterClasses 1: Erfolgreiche Digitalisierung in der Praxis

Strategie



Konzeption



Digitalisierung



## Themen im Überblick

- Welche Elemente gehören zu einer Digitalisierungsstrategie?
- Wie gehe ich die Digitalisierung an?
- Welche Risiken und Fallstricke muss ich bei der Umsetzung beachten?
- Was sind die wichtigsten Erfolgsfaktoren?

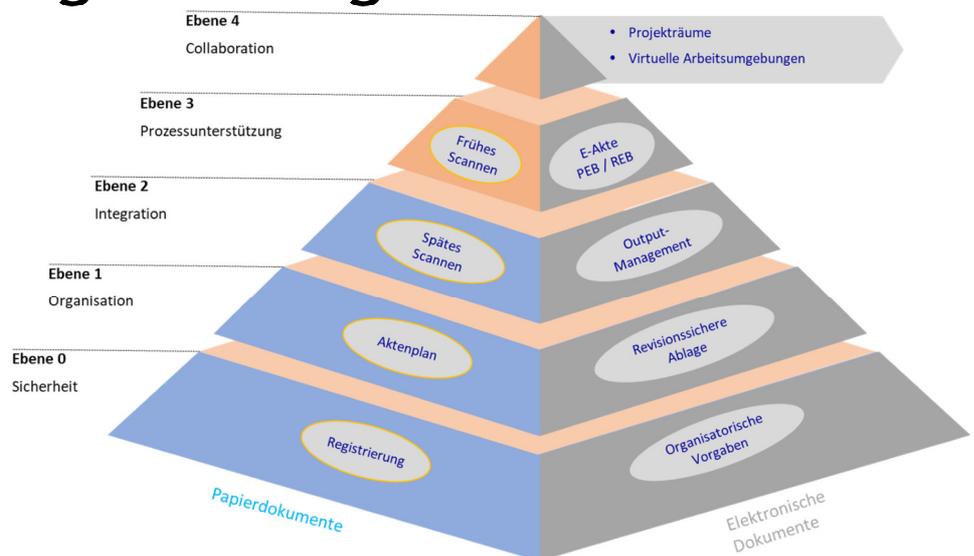


# Elemente einer Digitalisierungsstrategie



## Entwicklung der Digitalisierungs-Strategie

Eine Digitalisierungs-Strategie muss alle Ebenen\* abdecken.

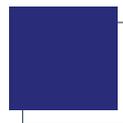
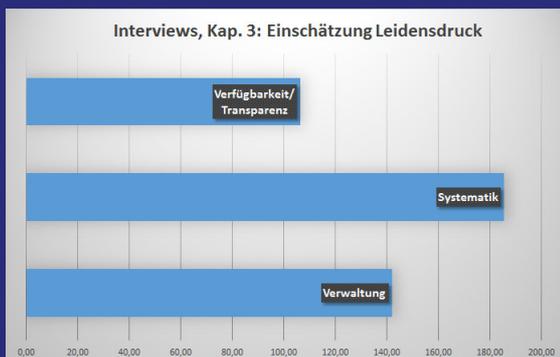


\* Die B&L-Reifegradspyramide wurde im Projekt entwickelt und sorgt für die notwendige Kategorisierung.

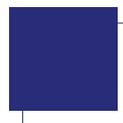
# Vorgehensweise (Überblick)



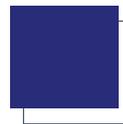
## Typische Ergebnisse im Digitalisierungs-Check



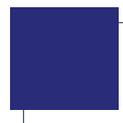
Medienbrüche in den Prozessen



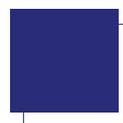
„Wenn wir wüssten, was wir wo abgelegt haben ...“



gewachsene individuelle oder abteilungsspezifische Strukturen

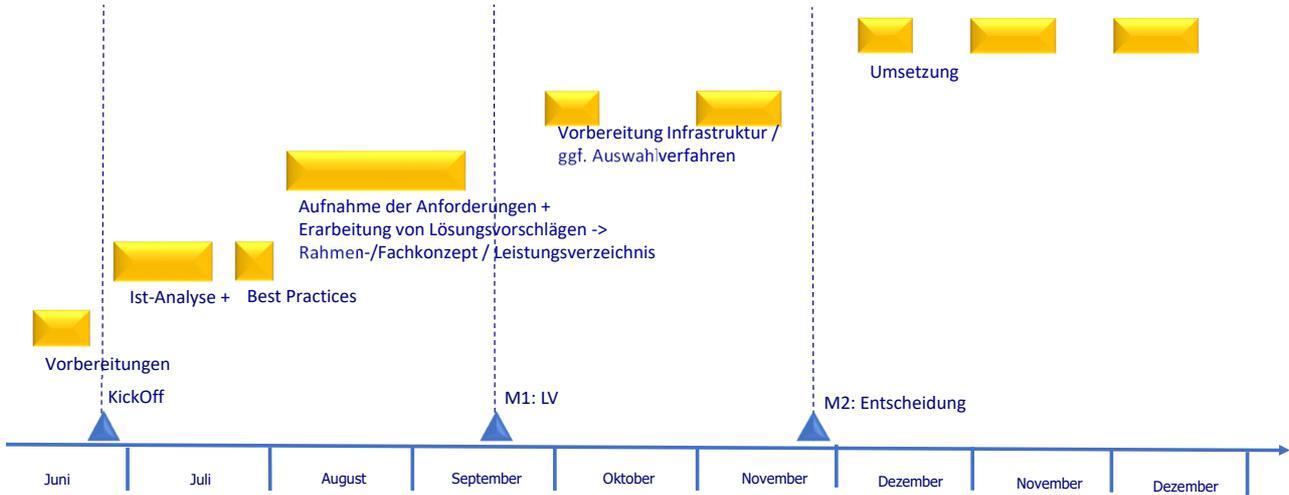


redundante / verteilte Ablage (Papier und elektronisch)

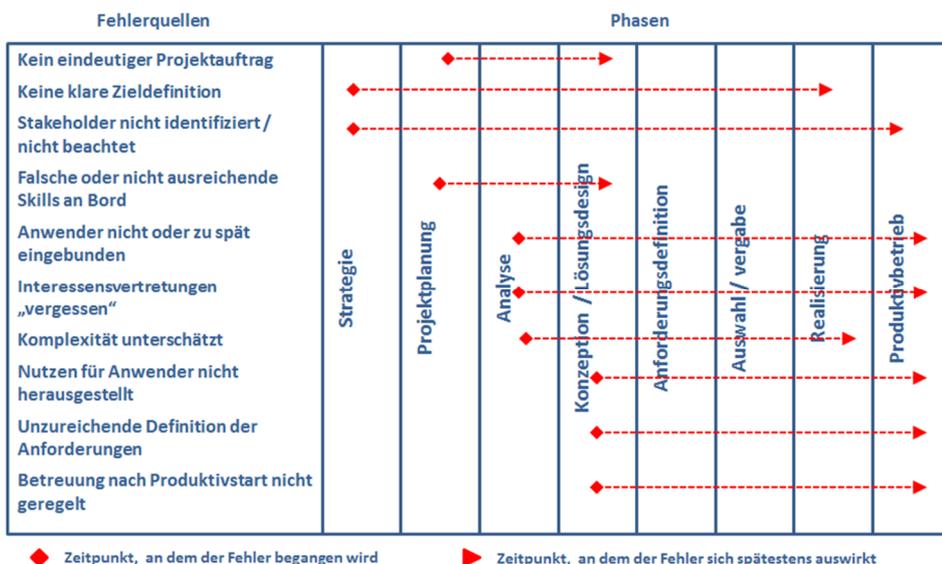


Unterschiedliche Systeme für die gleichen Aufgaben

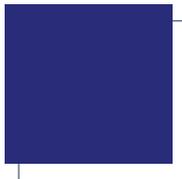
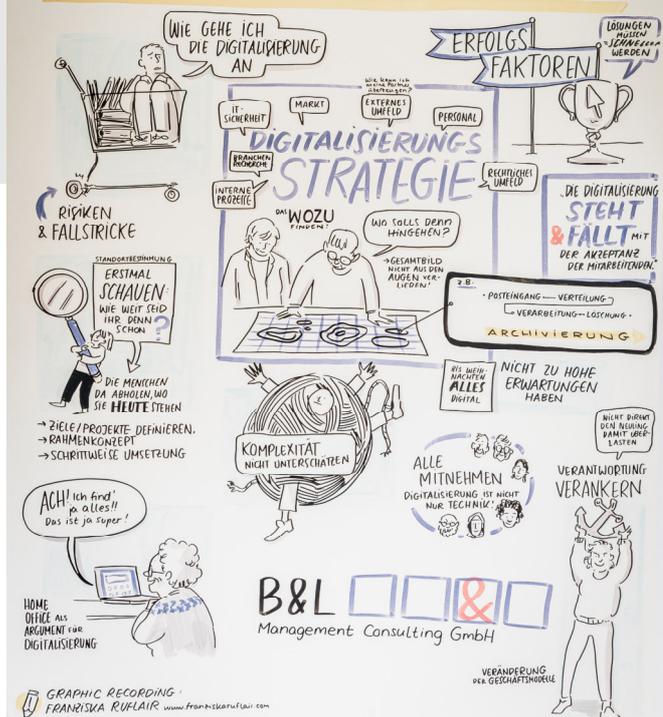
# Vorgehensweise (Beispiel Zeitplan)



# Risiken und Fallstricke

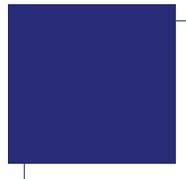


# ERFOLGREICHE DIGITALISIERUNG IN DER PRAXIS



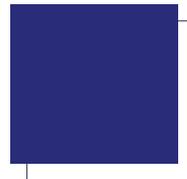
## Vorgehen

- Standort klären
- Ziele / Projekt definieren
- Rahmenkonzept
- Schrittweise Umsetzung



## Erfolgsfaktoren

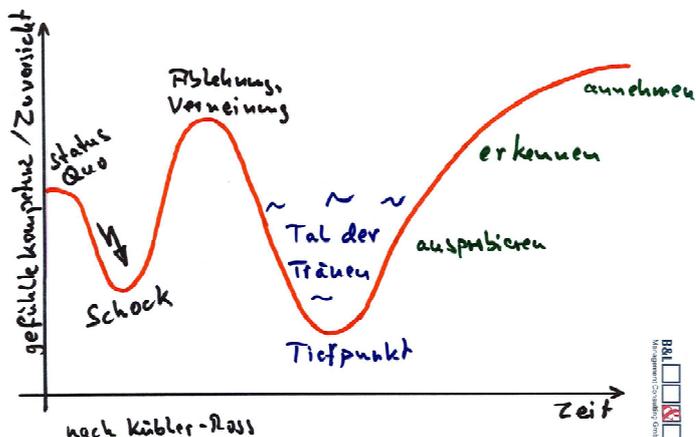
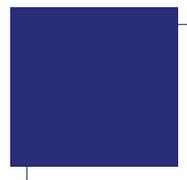
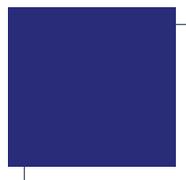
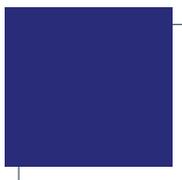
- Gesamtbild nicht aus den Augen verlieren
- Verantwortung festlegen
- Alle mitnehmen



## Risiken + Fallstricke

- Zuviel „Technik“
- Zu hohe Erwartungshaltung
- Belegschaft „abgehängt“
- Datenschutz unterschätzt

# Diskussion



# B&L Management Consulting GmbH

Wir navigieren Sie sicher ans Ziel

- anbieter- und produktneutral
- über 25 Jahre Erfahrung
- bewährte Vorgehensweisen



**B&L**   
Management Consulting GmbH

Ihr Partner für den digitalen Wandel



Sie finden uns am VOI-Partnerstand E11

**B&L**  © Copyright 2023 11  
Management Consulting GmbH

**B&L**   
Management Consulting GmbH

Lothar Leger  
Tel.: 069-133093-0  
e-Mail: [leger@bul-consulting.de](mailto:leger@bul-consulting.de)  
Internet: [www.bul-consulting.de](http://www.bul-consulting.de)



**B&L**  © Copyright 2023 12  
Management Consulting GmbH