
Prozessoptimierung



Oliver Berndt, B&L Management Consulting GmbH



Geschäftsführer B&L Management Consulting GmbH

20 Jahre Erfahrung in der Optimierung von Rechnungsprozessen

Unser Leistungsspektrum:

Vorgangsmanagement / BPM

Rechnungsprozesse

Dokumenten-Management

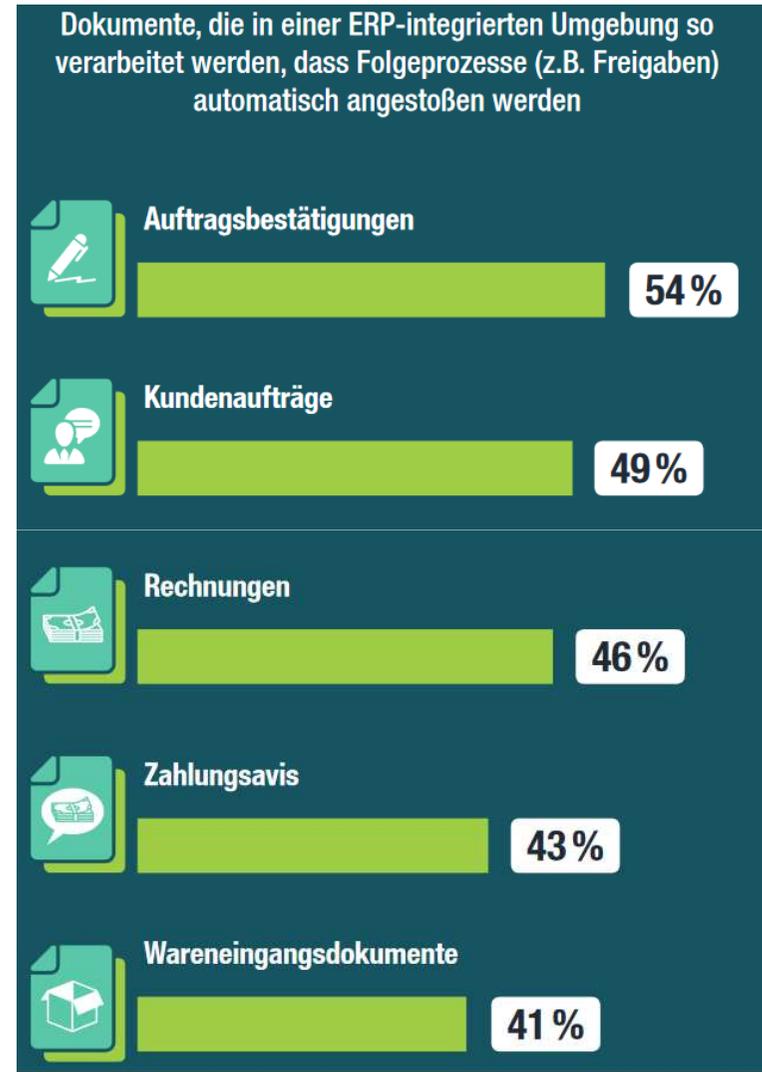
Archivierung

ECM-/DMS-Infrastruktur

- Strategie
- Potenzialanalyse
- Wirtschaftlichkeit
- Fachkonzept
- Anbieter-/Produkt-Auswahl
- Projektmanagement
- Verfahrensdokumentation
- Migrationskonzept

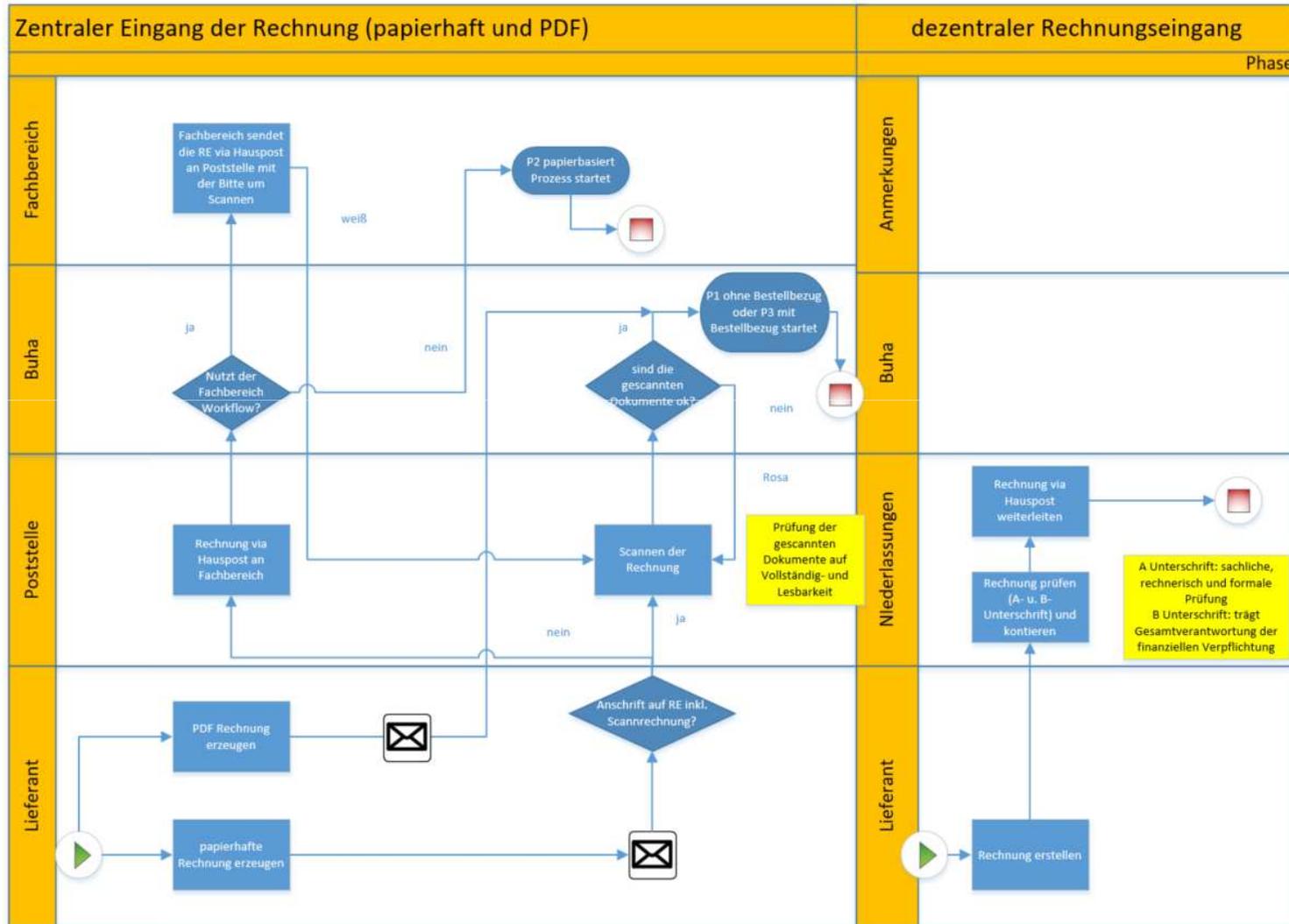
Aktuelle Studien deuten auf weitere Prozessoptimierungen im Beschaffungsprozess

Rechnungen sind nur ein Teil davon



Quelle: IDC-Studie, Print & Document Management 2016

Optimaler Rechnungsprozess erfordert optimalen Posteingang



Quelle:
B&L Kundenbeispiel

Optimaler Rechnungsprozess erfordert Einkaufsoptimierung

○ Größte Einsparung durch Einhaltung der Beschaffungsrichtlinien

Ref.	Benefit Category	
Atr	AP productivity gains	<ul style="list-style-type: none"> • 80% eInvoice im 3. Jahr • 40% Dunkelbuchungen im 3. Jahr • Lieferantenreduktion • 5 statt 10 FTE im RW im 3. Jahr
Btr	Incremental early-pay discounts	<ul style="list-style-type: none"> • 80% statt 30% Skonto-Nutzung im 3. Jahr
Ctr	Contract optimizations	<ul style="list-style-type: none"> • Im 3. Jahr 70% statt 50% via Einkauf • Optimierungseffekt von 0,5% im 2. und 1% im 3. Jahr
Dtr	Increased compliance	
Etr	Legacy system cost savings	<ul style="list-style-type: none"> • Bessere Vertragskonformität der Rechnungen erspart 0,5% des Volumens
	Total benefits (risk-adjusted)	<ul style="list-style-type: none"> • Eingesparte Wartungskosten für bisherige IT-Systeme

Source: Forrester Research, Inc.

Fiktive Firma basierend auf 4 realen Firmen in Europa, 2 Ausbaustufen

- 1.500 Mitarbeiter in 3 Länder
- 15.000 Bestellungen p.a., regionale Einkaufsteams
- 300 Mio. € p.a. Beschaffungsvolumen
- 100.000 Rechnungen p.a., zentrales Rechnungswesen, 30% eInvoice, 70% Scans (intern)

KMU sind und bleiben Herausforderung

Stammdaten

Bestellnr. in Position

Zeitraum	Projekttitel	Leistung	Menge/Std.	Preis €
10.08.2016	Bestell-Nr.: 1501533222	Festpreis	1	12.122,59
	Handlungspauschale 5%	Abzug	1	-606,13
	Verwaltungspauschale	zzgl.	118,27	1,50

Sonstiges-1

Zu- und Abschläge in Position

B&L Management Consulting GmbH
Schumannstr. 41
60325 Frankfurt am Main

B&L Management Consulting GmbH

Datum: 11.08.2016
Rechnungs-Nr.: 2016147
Projekt-Nr.: 5164-1085
USt-ID: DE189436391
Steuernr.: 04522955123

Rechnung

Sehr geehrter Herr:

für die Unterstützung im August stellen wir Ihnen gemäß Auftrag folgende Rechnung.

Für das in uns gesetzte Vertrauen bedanken wir uns auf diesem Wege herzlich.

Zahlungsbedingungen: Gemäß Rahmenvertrag

Zeitraum	Projekttitel	Leistung	Menge/Std.	Preis €	MwSt %	Betrag €
10.08.2016	Bestell-Nr.: 1501533222	Festpreis	1	12.122,59	19,00%	12.122,59
	Handlungspauschale 5%	Abzug	1	-606,13	19,00%	-606,13
	Verwaltungspauschale	zzgl.	118,27	1,50	19,00%	177,41

Nettobetrag € 11.693,87
MwSt Gesamt € 2.221,84
Summe € 13.915,71

Bankverbindung: Commerzbank AG IBAN: DE52 5084 0005 0362 8500 00 BIC: COBADE33HAN

B&L Management Consulting GmbH, Schumannstr. 41, 60325 Frankfurt, Fon 069-1330930, Fax 069-13309325
Internet: www.bul-consulting.de, E-Mail: info@bul-consulting.de
Geschäftsführer: Dipl.-Wirtsch.-Ing. Oliver Berndt, Dipl.-Wirtsch.-Ing. Lothar Leger
Handelsregister: Amtsgericht Frankfurt/Main, HRB 50529

Kontakt:

Oliver Berndt

Christian Brestrich



B&L Management Consulting GmbH

Frankfurt / Rosenheim

Tel.: 069-133093-0

Tel.: 08031 221 2374

E-Mail: berndt@bul-consulting.de

Internet: www.bul-consulting.de

